

RELATÓRIO DE GESTÃO

Exercício 2024



INSTITUTO FEDERAL
Mato Grosso do Sul

SUMÁRIO

MENSAGEM DA REITORA

5

1. VISÃO ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

1.1	Identificação	17
1.2	Missão, Visão e Valores	20
1.3	Normas e Direcionadores	21
1.4	Estrutura Organizacional e de Governança	22
1.5	Modelo de Negócios	26
1.6	Cadeia de Valor	29
1.7	Políticas e Programas de Governo	34
1.8	Contratos de Gestão	40
1.9	Ambiente Externo	44
1.10	Materialidade das Informações	51

2. RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

2.1	Contexto da Gestão de Riscos	54
2.2	Política de Gestão de Riscos	55
2.3	Estrutura do Modelo de Gestão de Riscos	58
2.4	Desafios e Perspectivas	62
2.5	Análise Preliminar dos Riscos dos Objetivos Estratégicos	65

3. GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

3.1	Estratégia Institucional	68
3.2	Estrutura de Governança	70
3.3	Resultados e Desempenho da Gestão	82
3.3.1	Indicadores de Governança e Gestão Pública	83

SUMÁRIO

3.3.2	Resultados por Indicadores de Gestão	87
3.3.3	Resultados e Objetivos Estratégicos	90
3.4	Resultados das Principais Áreas de Atuação	93
3.4.1	Gestão de Ensino	94
3.4.2	Gestão de Pesquisa, Inovação, Empreendedorismo e Pós-Graduação	133
3.4.3	Gestão de Extensão	157
3.4.4	Gestão de Desenvolvimento Institucional	175
3.4.5	Gestão de Administração e Planejamento e Gestão Orçamentária e Financeira	191
3.4.6	Gestão de Tecnologia da Informação	220
3.5	Gestão de Governança de Pessoal	224

4. INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

4.1	Setor de Contabilidade	239
4.2	Normas e Técnicas Adotadas	240
4.3	Demonstrações Contábeis	243
4.3.1	Balanco Patrimonial	244
4.3.2	Demonstrações das Variações	257
4.3.3	Balanco Orçamentário	261
4.3.4	Balanco Financeiro	266
4.3.5	Fluxos de Caixa	268
4.4	Esclarecimentos Contábeis	272
4.5	Declaração Anual do Contador	273

5. ANEXOS E APÊNDICES

5.1	Anexos Gerais	277
5.1.1	Anexos Gerais - Gestão de Administração e Planejamento e Gestão Orçamentária e Financeira	278
5.1.2	Anexos Gerais - Gestão de Desenvolvimento Institucional	280
5.2	Apêndices Detalhados	244
5.2.1	Apêndices Detalhados - Gestão de Ensino	285
5.2.2	Apêndices Detalhados - Gestão de Desenvolvimento Institucional	319





MENSAGEM DA REITORA

Prezada comunidade acadêmica e parceiros do Instituto Federal de Mato Grosso do Sul,

O ano de 2024 foi marcado por avanços significativos para a instituição, mas também por desafios que testaram nossa capacidade de adaptação e resiliência. Esse foi um período no qual o IFMS reafirmou sua posição como uma instituição pública comprometida com a formação de cidadãos, a inclusão social e o desenvolvimento sustentável. No entanto, reconhecemos que ainda há muito a ser feito para consolidar uma educação pública de qualidade e verdadeiramente transformadora.

*Entre os grandes destaques de **2024**, está a **expansão da nossa presença** com a criação de dois novos campi em **Amambai e Paranaíba**, resultado de um investimento de **R\$ 50 milhões**, parte do Programa de Aceleração do Crescimento (Novo PAC). Cada campus terá uma função estratégica: **Amambai** será um polo de interculturalidade, com atenção especial à integração entre a **cultura indígena e não indígena** e ao desenvolvimento sustentável, enquanto **Paranaíba** se concentrará em áreas como **Gestão, Comunicação e Recursos Naturais**. Os trabalhos de implantação avançam significativamente e o início da oferta de cursos técnicos está previsto para 2025.*



MENSAGEM DA REITORA

Investimos, ainda, **R\$ 22 milhões** na ampliação e modernização da infraestrutura dos campi existentes. Entregamos novos blocos de ensino, laboratórios e quadras poliesportivas, além de mobiliário e equipamentos que aprimoraram as condições de trabalho e aprendizagem.



Essas melhorias ampliam nossa capacidade de atendimento e fortalecem a experiência acadêmica de nossos estudantes, criando espaços mais adequados ao aprendizado e à convivência.

Em 2024, avançamos na **diversificação de nossa oferta formativa**, com especializações como Energia Fotovoltaica (técnica); Ensino de Humanidades e Linguagens; e Docência para Educação Profissional, Científica e Tecnológica. Complementamos essa expansão com cursos livres em áreas como Filosofia Antiga, Redação Científica e Igualdade Étnico-Racial, disponíveis em plataformas digitais, tornando a educação mais acessível. Cada nova vaga e cada novo curso representam um passo a mais na **democratização do conhecimento**.



Nossos esforços na área acadêmica resultaram em um **recorde histórico** de inscrições no **Exame de Seleção**, principal mecanismo de acesso ao IFMS. Isso demonstra a confiança crescente da sociedade na formação oferecida pela instituição.

MENSAGEM DA REITORA

A **inclusão** e a **permanência** dos estudantes foram prioridades. Expandimos a **alimentação escolar** com a oferta de 'merenda quente' nos Campi **Coxim** e **Três Lagoas**, composta por refeições completas e nutritivas preparadas localmente. Hoje, **nove campi** contam com oferta de merenda, serviço que contribui para o **bem-estar** e o **desempenho acadêmico** dos nossos estudantes.

A expansão da oferta de alimentação escolar, com a implementação da 'merenda quente', foi uma resposta direta às políticas públicas de **segurança alimentar** e ao aumento da vulnerabilidade socioeconômica de



muitas famílias no estado. Em um contexto de alta nos preços dos alimentos, essa iniciativa contribui, como mencionado, para o **bem-estar dos estudantes** e reforça o papel do IFMS como agente de desenvolvimento social. No entanto, é preciso ampliar a 'merenda quente' para os campi que hoje ainda não a oferecem, uma vez que a sustentabilidade financeira da alimentação escolar só será possível desta maneira.

Além disso, em 2024, o **Programa Pé-de-Meia** foi operacionalizado, somando-se às iniciativas de apoio financeiro como as **bolsas do Proeja**, que beneficiam estudantes em situação de vulnerabilidade com valores de até **R\$ 720**.



Também retomamos o **Programa Mulheres Mil** e lançamos o **Programa IFMS Social**, capacitando mais de **37 mulheres** em situação de vulnerabilidade social, muitas delas **imigrantes e negras**, em curso de cabeleireira.

MENSAGEM DA REITORA

Cada participante recebeu suporte financeiro e um **kit profissional** para iniciar suas atividades.

No campo da diversidade, destacamos a assinatura do **Acordo Teko Porã** com o Ministério dos Povos Indígenas, cujo objetivo é fortalecer as comunidades indígenas Guarani Kaiowá por meio da **execução de oito metas pactuadas** para o atendimento dessa população.



Cabe destacar, ainda, o investimento financeiro feito nos nossos **Núcleos de Estudos Afro-Brasileiros e Indígenas (Neabis)** para promoção da igualdade e da educação antirracista, por meio de **oficinas, palestras e eventos culturais**, promovendo um diálogo intercultural e o respeito à diversidade na instituição.



Em 2024, reforçamos nossas parcerias internacionais, ampliando a atuação do IFMS em **cooperação com instituições estrangeiras**. Estudantes paraguaios visitaram o Showtec 2024, em Maracaju, como

parte de um acordo técnico firmado com a Universidade Nacional de Assunção (UNA), o que também possibilitou a participação de cinco servidores em curso de imersão em espanhol no Paraguai, fortalecendo nossas **competências institucionais em regiões de fronteira**.

Além disso, recebemos professores moçambicanos para uma formação técnica em Agricultura, promovendo o intercâmbio de conhecimentos entre países lusófonos.



MENSAGEM DA REITORA



No campo da pesquisa, alcançamos um marco histórico: pela primeira vez, **mulheres foram maioria** entre os bolsistas de iniciação científica, resultado do programa **Meninas e Mulheres na**

Ciência. Essa iniciativa busca ampliar a representatividade feminina e inspirar uma nova geração de pesquisadoras. Também investimos **R\$ 1,5 milhão** em projetos de pesquisa e captamos **R\$ 755 mil** em recursos externos para projetos de extensão, beneficiando comunidades locais com iniciativas em **agroflorestas, piscicultura e hidroponia.**

Inauguramos o **Núcleo de Produção Digital** em Campo Grande, com um espaço de pós-produção, animação e gamificação no Museu da Imagem e do Som (MIS). O Núcleo disponibiliza ferramentas de produção audiovisual à comunidade por meio de edital, reforçando o compromisso do IFMS com a democratização do acesso à tecnologia e à inovação.

Os **Jogos do IFMS**, realizados em **Corumbá**, destacaram-se como um momento de integração da nossa comunidade acadêmica. Com número recorde de participantes, os Jogos promoveram o esporte como elemento central na formação cidadã, incentivando valores como trabalho em equipe, disciplina e respeito.

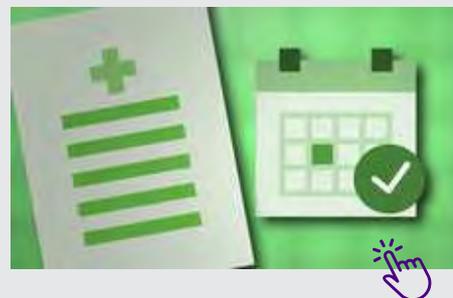


MENSAGEM DA REITORA

Além disso, outros eventos marcaram o calendário institucional de 2024, como as **Feiras de Ciência e Tecnologia**, que promoveram a inovação e o conhecimento aplicado; o **Festival de Arte e Cultura**, que celebrou as expressões artísticas da comunidade acadêmica; a **Semana da Consciência Negra**, que destacou o papel da valorização da história e da cultura afro-brasileira; e a **Semana da Consciência Indígena**, que reforçou o diálogo intercultural e o respeito à diversidade. Essas iniciativas não só aproximaram a comunidade interna, mas também fortaleceram os laços do IFMS com a sociedade.

Na gestão, implementamos o painel on-line de **Gestão de Pessoas**, ferramenta que elevou a **transparência administrativa**, permitindo o acompanhamento, em tempo real, da **distribuição de servidores**, das **capacitações realizadas** e dos **índices de ocupação de vagas**. Outro destaque foi o início do **pagamento de adicionais de insalubridade** para servidores, um avanço importante na valorização de profissionais que atuam em ambientes com condições específicas.

Adicionalmente, zeramos a fila de agendamentos para **perícias médicas** por meio de uma nova parceria, trazendo **eficiência no atendimento**.



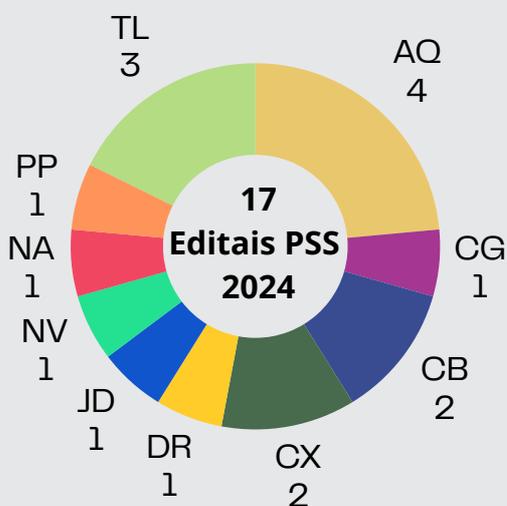
Outro avanço foi a modernização do **Regimento Geral**, que reorganizou setores e funções, garantindo maior eficiência às estruturas organizacionais. O **Programa de Gestão e Desempenho**, implementado em **2024**, trouxe flexibilidade e critérios claros para a avaliação do trabalho dos servidores, promovendo um ambiente de trabalho mais equilibrado e alinhado às necessidades institucionais.

MENSAGEM DA REITORA

Atendendo a uma demanda antiga dos campi, descentralizamos a condução dos processos seletivos para professor substituto, medida que trouxe mais celeridade e autonomia na contratação de profissionais qualificados, permitindo a rápida reposição de docentes e a continuidade das atividades acadêmicas.

Editais de Processo Seletivo

Simplificado - Professor Substituto



+ Celeridade

+ Autonomia

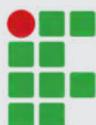
Rápida reposição docente

Continuidade das atividades acadêmicas

Os desafios de 2024 foram múltiplos e complexos. A greve ocorrida durante parte do ano refletiu em questões internas e também no cenário nacional. Apesar dos esforços para minimizar os impactos acadêmicos e logísticos, a greve nos lembrou da importância de **fortalecer o diálogo entre nossa comunidade acadêmica, técnicos, docentes, estudantes e sindicato**, além de buscar soluções estruturais para questões salariais e de condições de trabalho.

Essa experiência reforçou a importância de uma **gestão cada vez mais participativa e transparente**.

SAIBA MAIS
SOBRE A GREVE



MENSAGEM DA REITORA

*Encerramos 2024 com a consciência de que, apesar dos avanços, ainda há muitos desafios pela frente. O início da expansão do IFMS com novos campi, a consolidação e diversificação da oferta formativa e as iniciativas de inclusão são passos importantes, mas precisam ser consolidados em um cenário de incertezas orçamentárias e demandas crescentes por uma educação pública de qualidade. Agradecemos imensamente à **bancada federal, seus oito deputados e três senadores, pela parceria efetiva em investimentos feitos no ensino, na pesquisa e na extensão**. Reafirmamos nosso compromisso com a transparência, o diálogo e a busca por soluções inovadoras, sempre com foco na transformação de vidas e no **desenvolvimento sustentável de Mato Grosso do Sul e do país**.*

Como Reitora, asseguro a integridade, fidedignidade, precisão e completude deste Relatório de Gestão. Boa leitura!

Com estima e gratidão,

Elaine Borges Monteiro Cassiano

Reitora do IFMS



MENSAGEM DA REITORA

2024 EM NÚMEROS

UM ANO DE GRANDES CONQUISTAS

EXPANSÃO E INFRAESTRUTURA R\$ 22 MILHÕES



A entrega de novas obras nas unidades do IFMS contribuíram para a modernização e ampliação da infraestrutura

EXPANSÃO E INFRAESTRUTURA R\$ 50 MILHÕES



Investimento sinalizado pelo Governo Federal, por meio do Novo PAC, para a implantação de dois novos campi em Amambai e Paranaíba



PESQUISA E EXTENSÃO R\$ 1.5 MILHÃO

Total do valor investido em iniciativas de pesquisa e inovação para estudantes de nível médio e superior do IFMS



PESQUISA E EXTENSÃO R\$ 755 MIL

Valor do investimento captado pelo IFMS para o desenvolvimento de ações de extensão, em projetos com temas como tecnologia e sustentabilidade



MENSAGEM DA REITORA

2024 EM NÚMEROS

UM ANO DE GRANDES CONQUISTAS

OFERTA ACADÊMICA E INTERNACIONALIZAÇÃO



RECORDE DE INSCRITOS no Exame de Seleção

NOVOS CURSOS em diversos níveis e modalidades

OFERTA ACADÊMICA E INTERNACIONALIZAÇÃO



Visita de estudantes e imersão de servidores em **ACORDOS COM O PARAGUAI**

Formação Técnica em Agricultura para **PROFESSORES MOÇAMBICANOS**

INCLUSÃO E PERMANÊNCIA

'MERENDA QUENTE'

implementada em Coxim e Três Lagoas. Alimentação escolar agora presente em nove campi



Bolsas de até **R\$ 720** para estudantes da Educação de Jovens e Adultos

INCLUSÃO E PERMANÊNCIA

MULHERES MIL e **IFMS Social**, com mulheres capacitadas, com suporte financeiro e kits profissionais



2024 EM NÚMEROS

UM ANO DE GRANDES CONQUISTAS

EVENTOS E CULTURA

JOGOS DO IFMS com número recorde de participantes em Corumbá

EVENTOS E CULTURA

EVENTOS REALIZADOS:

- Feiras de Ciência e Tecnologia
- Festival de Arte e Cultura
- Semana da Consciência Negra
- Semana da Consciência Indígena



GESTÃO E VALORIZAÇÃO

Lançamento do painel on-line de **GESTÃO DE PESSOAS**

Modernização do **REGIMENTO GERAL**



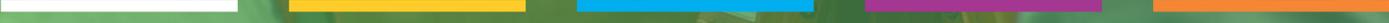
GESTÃO E VALORIZAÇÃO

PAGAMENTO DE INSALUBRIDADE e zeramento da fila de perícias médicas

DESCENTRALIZAÇÃO DOS PROCESSOS SELETIVOS para professores substitutos



**INSTITUTO
FEDERAL**
Mato Grosso do Sul



CAPÍTULO 1 **VISÃO ORGANIZACIONAL** **E AMBIENTE EXTERNO**

1.1 IDENTIFICAÇÃO

Outro aspecto central da atuação do IFMS é o incentivo à pesquisa e à inovação. A instituição promove pesquisas que buscam atender às demandas locais, regionais e nacionais, fortalecendo o empreendedorismo e o desenvolvimento de soluções tecnológicas e formando profissionais para o mundo do trabalho, capazes de lidar com os desafios contemporâneos.

E o papel do IFMS vai além da sala de aula. A instituição prioriza áreas estratégicas que impulsionam o desenvolvimento socioeconômico do estado, como o agronegócio, a tecnologia e o comércio. Ao mesmo tempo, promove a inclusão social e a equidade, garantindo acesso à educação para diferentes populações, como indígenas, quilombolas e pessoas em situação de vulnerabilidade socioeconômica.

Paralelamente, o IFMS desenvolve um papel significativo na extensão e construção de parcerias. Projetos de extensão voltados à comunidade promovem inclusão social, transferência de tecnologia e qualificação profissional. Além disso, parcerias com empresas, governos e organizações ampliam a capacidade da instituição de atender demandas específicas, reforçando seu impacto positivo nas regiões nas quais atua.

Com atuação ampla e diversificada, a instituição tem o centro administrativo, a Reitoria, na capital de Mato Grosso do Sul e está presente em dez campi localizados nos municípios de Aquidauana, Campo Grande, Coxim, Corumbá, Dourados, Jardim, Naviraí, Nova Andradina, Ponta Porã e Três Lagoas. Em 2024, foi anunciada a expansão do IFMS com mais dois campi, a serem implantados em Paranaíba e Amambai, esse último com denominação “Povos Originários”, representando o respeito e a integração da educação técnica com tradições dos povos indígenas da região. Os municípios localizados nas áreas de abrangência de cada unidade também são atendidos pelo Instituto.

Outro ponto relevante é a preocupação do IFMS com a sustentabilidade e a inovação. A instituição desenvolve projetos que promovem a preservação ambiental e a criação de soluções tecnológicas inovadoras para resolver problemas regionais. Além disso, participa de programas do Governo Federal, como a Educação de Jovens e Adultos (EJA) e outras iniciativas voltadas para a formação em setores estratégicos.



1.1 IDENTIFICAÇÃO

2008

Lei n. 11.892, de 2008, cria o Instituto Federal de Mato Grosso do Sul (IFMS) dentro da reestruturação da Rede Federal.



2009

Com a expansão da Rede Federal, são criados mais cinco campi: **Aquidauana, Corumbá, Coxim, Ponta Porã e Três Lagoas.**



2010

Campus Nova Andradina inicia suas atividades, tornando-se o **primeiro campus do IFMS a funcionar** (Portaria MEC n. 1.170, de 2010).



2011

Portaria MEC n. 79, de 31 de janeiro de 2011, **autoriza o funcionamento dos Campi Aquidauana, Corumbá, Coxim, Ponta Porã e Três Lagoas.**



2013

Campus Aquidauana inicia suas atividades na sede definitiva em 2 de setembro. **Campus Ponta Porã entra em funcionamento** em 30 de setembro, no prédio construído em área doada pela prefeitura.



2014

Campus Coxim e Campus Três Lagoas iniciam as atividades. **Inauguração oficial dos Campi Aquidauana, Ponta Porã, Coxim e Três Lagoas.** Criação de três novos campi: **Dourados, Jardim e Naviraí.**



2016

Autorização de funcionamento dos novos campi. **Inauguração oficial dos Campi Dourados e Jardim.** **Campus Dourados** inicia o ano letivo. **Campus Jardim** é entregue à comunidade.



2017

Campus Campo Grande passa a funcionar na sede definitiva em julho.



2018

Campus Corumbá inicia atividades na sede definitiva no primeiro semestre.



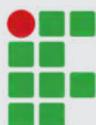
2020

Reitoria passa a funcionar em **sede provisória** em razão da necessidade do conserto do telhado do prédio definitivo.



2024

Governo Federal anuncia a criação de dois novos campi: **Paranaíba e Amambai.**



1.2 MISSÃO, VISÃO E VALORES

O Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) é o documento que estabelece os objetivos e as metas do IFMS pelo período de cinco anos, considerando a Missão, a Visão e os Valores da instituição.

O PDI IFMS 2024-2028 foi aprovado pelo Conselho Superior da instituição, conforme Resolução n. 17, de 6 de junho de 2024.

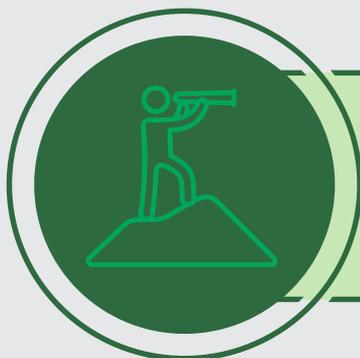
PDI IFMS 2024-2028

MISSÃO



Promover a educação de excelência por meio do ensino, da pesquisa e da extensão nas diversas áreas do conhecimento técnico e tecnológico, formando profissional humanista e inovador, com vistas a induzir o desenvolvimento econômico e social local, regional e nacional.

VISÃO



Ser reconhecido como uma instituição de ensino de excelência, sendo referência em educação, ciência e tecnologia no estado de Mato Grosso do Sul.

VALORES



- Inovação
- Ética
- Compromisso com o desenvolvimento local e regional
- Transparência
- Compromisso social



1.3 NORMAS E DIRECIONADORES

O IFMS é regido pela legislação federal vigente, por atos normativos do Conselho Nacional de Educação (CNE) e por instrumentos normativos internos, que incluem o Estatuto, o Regimento Geral, as resoluções do Conselho Superior e os atos da Reitoria.

Em complementação aos normativos internos, incluem-se, ainda:

- Regimento Interno dos Campi;
- Regimento do Conselho Superior;
- Regimento do Colégio de Dirigentes;
- Regimento do Conselho de Administração e Desenvolvimento Institucional; e
- Regimento do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão.

LEI N. 11.892/2008

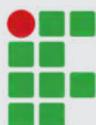
Criação dos Institutos
Federais

ESTATUTO

REGIMENTO GERAL

PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

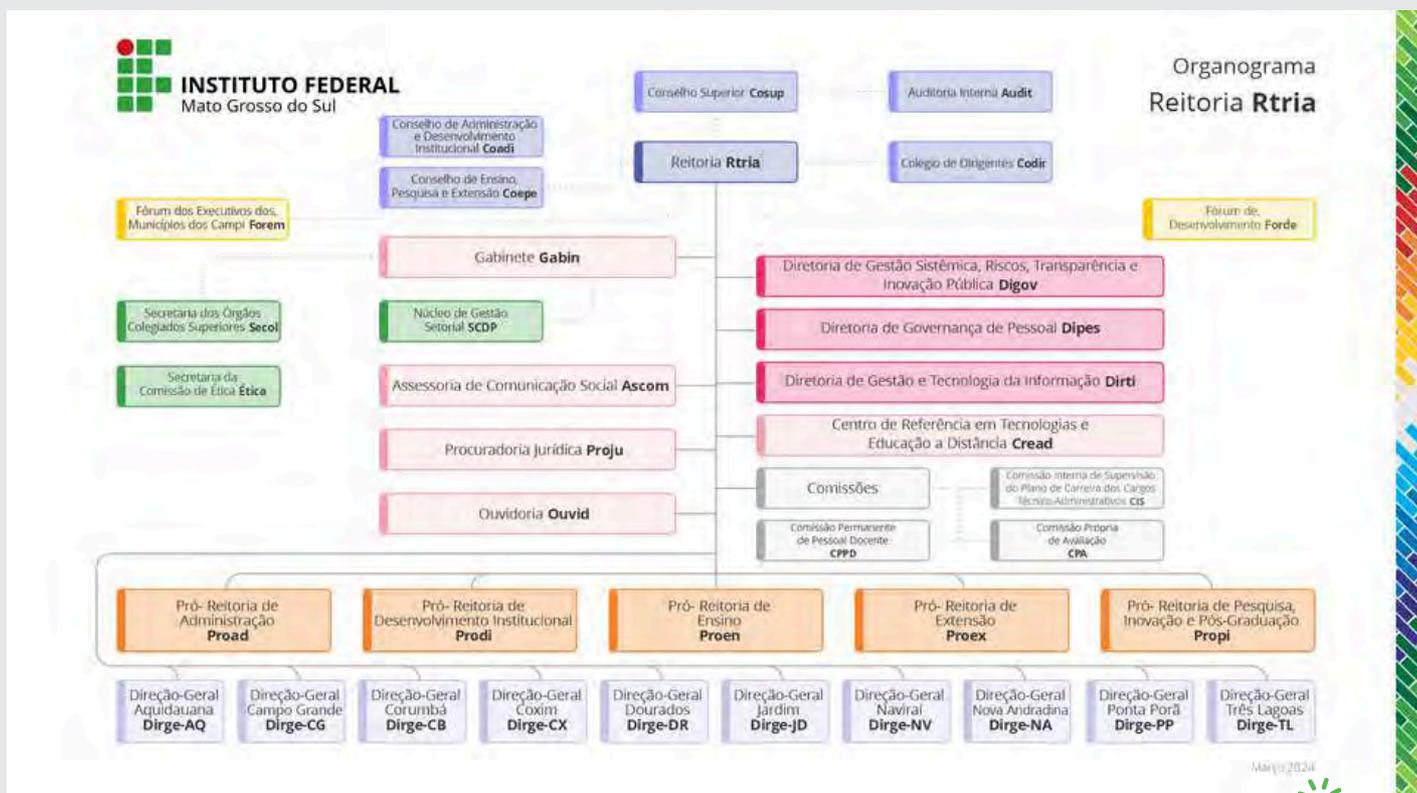
RESOLUÇÕES DO CONSELHO SUPERIOR



1.4 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E DE GOVERNANÇA

Estruturado em formato multicampi, divididos conforme sua tipologia — campus da capital, campi do interior e campi agrícolas —, o IFMS tem a administração central exercida pela Reitoria e, nos campi, pelas Direções-Gerais. O Conselho Superior, de caráter consultivo e deliberativo, é o órgão de deliberação máxima da instituição, com estrutura e atribuições definidas pelo art. 10 da Lei n. 11.892, de 2008, e pelo art. 13 do [Estatuto do IFMS](#).

A seção institucional da página oficial do IFMS apresenta informações detalhadas sobre a estrutura organizacional, como a composição, as atribuições e o funcionamento de cada unidade, Quem é Quem, Carta de Serviços ao Usuário, Agendas dos Gestores, além de outras informações sobre o Instituto.



1.4 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E DE GOVERNANÇA

No IFMS, a estrutura de governança é fundamentada no Referencial Básico de Governança Organizacional do Tribunal de Contas da União (TCU).

Essa organização compreende instâncias externas e internas de governança, que desempenham papéis complementares na supervisão, orientação estratégica e controle das atividades institucionais. Abaixo, seguem as definições dispostas no referido documento.

Instâncias Externas de Governança

São responsáveis pela fiscalização, pelo controle e pela regulação, desempenhando importante papel para promoção da Governança das organizações públicas. São autônomas e independentes, e não se vinculam às organizações que são por elas governadas.

TCU: fiscaliza e julga as contas do IFMS de forma independente.

Ministério Público Federal (MPF): atua para proteger o patrimônio público e fiscaliza irregularidades relacionadas ao IFMS.

Controladoria-Geral da União (CGU): audita a aplicação de recursos e orienta a gestão do IFMS, funcionando como controle interno do Executivo Federal.

Conselho Nacional das Instituições da Rede Federal (Conif): representa e apoia o IFMS na articulação de políticas e práticas institucionais.

Instâncias Externas de Apoio à Governança

São responsáveis pela avaliação, auditoria e monitoramento independente e, nos casos em que disfunções são identificadas, pela comunicação dos fatos às instâncias superiores de Governança, sejam elas internas ou externas.

Controle Social Organizado, Sindicato Nacional dos Servidores Federais da Educação Básica, Profissional e Tecnológica (Sinasefe), Conselho de Reitores de Instituições de Ensino Superior de Mato Grosso do Sul (CRIE-MS): desempenham papéis essenciais na transparência, participação e eficiência da gestão institucional.

Instâncias Internas de Governança

São responsáveis por definir ou avaliar as estratégias e as políticas internas, bem como monitorar a conformidade e o desempenho destas, devendo agir nos casos em que desvios forem identificados. São, também, responsáveis por garantir que a estratégia e as políticas formuladas atendam ao interesse público, servindo de elo entre principal e agente.

Conselho Superior: instância máxima de governança do IFMS. Delibera sobre políticas institucionais e aprova planos estratégicos e regimentos, sendo composto por representantes de diferentes segmentos (docentes, técnicos, estudantes, sociedade).

Instâncias Internas de Apoio à Governança

Realizam a comunicação entre partes interessadas internas e externas à administração, bem como auditorias internas que avaliam os processos de Governança e de Gestão de Riscos e controles internos, comunicando quaisquer disfunções identificadas à Alta Administração.

Auditoria Interna: monitora e avalia os processos internos, garantindo conformidade com normas e eficiência na aplicação dos recursos. Reporta resultados à Reitoria e, quando necessário, à CGU.

Comissões Permanentes (ex.: Comissão de Ética, Comissão Própria de Avaliação): a Comissão Própria de Avaliação, por exemplo, é responsável por conduzir a avaliação institucional, coletando dados sobre o desempenho do IFMS. Essas comissões auxiliam a instituição na identificação de melhorias e falhas na gestão.

Diretoria de Gestão Sistêmica, Governança, Riscos, Transparência e Inovação Pública: implementa ferramentas e práticas de governança no IFMS. Possui o Nurei, Nuger e Nugin.

1.4 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E DE GOVERNANÇA

Complementando a estrutura organizacional do IFMS, destacam-se os comitês e as comissões de caráter permanente, que desempenham papéis fundamentais para assegurar uma gestão eficaz, ética e transparente, alinhada aos princípios da administração pública. A seguir, apresenta-se a relevância de cada um desses colegiados.

Comitês

- **Comitê de Governança Sustentável**

Promove práticas voltadas para o desenvolvimento sustentável, integrando aspectos sociais, econômicos e ambientais às atividades do IFMS. O Comitê contribui para que a instituição esteja alinhada aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), fortalecendo o compromisso com a preservação ambiental e a responsabilidade social.

- **Comitê de Governança, Gestão de Riscos e Controles Internos**

Assegura a implementação de boas práticas de governança, a identificação e mitigação de riscos e o fortalecimento dos controles internos. Esse Comitê contribui para uma tomada de decisão mais segura e para a transparência institucional, além de garantir a conformidade com as normas e regulamentos aplicáveis.

- **Comitê de Ética na Pesquisa**

Zela pela ética nas atividades de pesquisa realizadas na instituição, protegendo a integridade de participantes e pesquisadores e assegurando que os trabalhos atendam às diretrizes éticas e legais nacionais e internacionais.

- **Comitê Científico**

Incentiva o desenvolvimento científico e tecnológico no IFMS, avaliando e promovendo projetos de pesquisa e extensão que consolidam o papel da instituição como referência em inovação e geração de conhecimento.

- **Comitê de Governança Digital**

Orienta a transformação digital do IFMS, promovendo a modernização dos processos e serviços institucionais e ampliando a eficiência administrativa e acadêmica por meio de tecnologias inovadoras e seguras.

- **Comitê de Segurança de Tecnologia da Informação e Comunicação**

Garante a proteção dos sistemas e das informações institucionais, adotando políticas de segurança que previnam ataques cibernéticos e assegurem a confidencialidade, integridade e disponibilidade dos dados.

1.4 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E DE GOVERNANÇA

Comissões Permanentes

- **Comissão de Ética**

Promove e difunde os valores éticos no IFMS, orientando servidores e colaboradores sobre a conduta esperada e fortalecendo a integridade nas relações institucionais e com a sociedade.

- **Comissão Própria de Avaliação**

Conduz os processos de autoavaliação institucional, permitindo, ao IFMS, diagnosticar sua atuação, buscar fragilidades e melhorias contínuas na qualidade de ensino, pesquisa, extensão e gestão.

- **Comissão Permanente de Pessoal Docente**

Trata de assuntos relacionados à carreira docente, avaliando processos e demandas para garantir a valorização e o desenvolvimento desses profissionais.

- **Comissão Interna de Supervisão do Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação**

Acompanha e orienta a execução do plano de carreira de servidores técnico-administrativos, assegurando a correta aplicação das normas e promovendo a valorização desses profissionais.

- **Comissão de Ética no Uso de Animais**

Fiscaliza e orienta o uso ético de animais em atividades de ensino e pesquisa, assegurando o cumprimento das normas e garantindo o bem-estar animal.

- **Comissão Permanente para Prevenção e Enfrentamento dos Assédios Moral e Sexual**

Atua na prevenção, no acolhimento e no enfrentamento de práticas abusivas no ambiente institucional, promovendo um ambiente seguro e saudável para integrantes da comunidade acadêmica.





1.5 MODELO DE NEGÓCIOS

O modelo de negócios do IFMS é um sistema educacional público, focado no desenvolvimento humano, social e econômico. Diferentemente de modelos de negócios lucrativos, opera como gestão pública, utilizando recursos federais para promover educação, pesquisa, extensão e inovação.

Assim, apresenta-se a relação dos recursos disponíveis que, aplicados aos macroprocessos internos, geram produtos de interesse da sociedade.

O impacto reflete-se na formação de cidadãos preparados para transformar a realidade social e econômica de Mato Grosso do Sul, na qualificação de profissionais aptos e empreendedores para atender às demandas do mundo do trabalho e na geração de soluções e contribuições significativas para o avanço científico e tecnológico que vão além das barreiras físicas do IFMS, sendo aplicadas na comunidade.

- **Insumos/Recursos:** os insumos do IFMS incluem recursos financeiros alocados pelo governo federal, estadual e outras fontes, além de capital humano qualificado, infraestrutura física e tecnológica e parcerias com os setores público e privado.
- **Processos:** os processos englobam a metodologia pedagógica adotada, a gestão institucional, o desenvolvimento e a implementação de projetos de pesquisa e extensão, bem como ações de integração com a comunidade e o setor produtivo.
- **Resultados/Produtos:** os produtos do IFMS são cursos ofertados nas diversas modalidades de ensino, publicações científicas, projetos de extensão, tecnologias e inovações desenvolvidas, contribuindo, assim, para a formação de profissionais qualificados e o avanço do conhecimento.
- **Impactos:** o impacto gerado pelo IFMS estende-se ao avanço socioeconômico da região, melhoria da qualidade de vida, fomento à inovação e ao empreendedorismo, além da promoção da inclusão social por meio da educação.

1.5 MODELO DE NEGÓCIOS



Insumos/Recursos

Força de Trabalho

615 Docentes

563 Técnicos
Administrativos

Infraestrutura

10 Campi **1** Cread

13 Polos EaD **1** Reitoria

12 Polos UAB

Recursos

R\$ 42.581.496,00
Orçamento Geral LOA

R\$ 8.000.000,00
Emenda de Bancada

R\$ 7.410.000,00
Emendas Individuais

R\$ 12.042.682,32
TEDs e demais recursos extras

Processos

Processos Finalísticos

Ensino

Pesquisa

Extensão

Processos de Suporte

Administração

Planejamento

Pessoas

Tecnologia da

Informação

Infraestrutura

Controle interno e

Assessoramento



Resultados/Produtos Impactos

60.114 Matrículas Totais (Presencial: 10.837 e
EaD: 49.277)

Média de **2.950** refeições servidas



17.165 Matrículas Equivalentes*

2.666 Auxílios Socioeconômicos/Ensino

1.760

1.947 Auxílios de Extensão

Diplomas emitidos

780 Auxílios de Pesquisa

23 Municípios atendidos
(campus, polo EaD e polo UAB)

14 Cursos Técnicos **02** Mestrados

228 Parcerias/Convênios

18 Cursos Graduação **51** Cursos EaD

217 Projetos de Extensão

38 Cursos FIC **09** Obras concluídas

111 Projetos de Ensino

10 Especializações

232 Projetos de Pesquisa

05 Campi com 'merenda quente'
(CB, AQ, CX, TL, NV)

04 Campi com merenda fria
(CG, DR, NA e PP)

*Considerando que alguns indicadores, como duração média do curso e coeficiente de retenção, não foram utilizados no cálculo deste índice, o valor poderá sofrer alteração com a publicação dos resultados da Plataforma Nilo Peçanha 2025 (Ano-Base 2024).

• Saiba mais sobre o conceito **aluno equivalente** para os Institutos Federais.



1.5 MODELO DE NEGÓCIOS

O alinhamento dos objetivos estratégicos do PDI do IFMS com os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU) é fundamental para maximizar o impacto positivo da instituição na sociedade.

Como organização pública de ensino, o IFMS tem o compromisso de formar cidadãos críticos e profissionais capacitados e, ao integrar os ODS em seu modelo de negócios, fortalece sua contribuição para desafios globais, como educação de qualidade, redução das desigualdades, inovação e sustentabilidade ambiental.

Para a sociedade, o valor gerado vai além da formação de mão de obra qualificada, impactando diretamente a melhoria da qualidade de vida, o fortalecimento das economias locais e a construção de um futuro mais justo e sustentável.

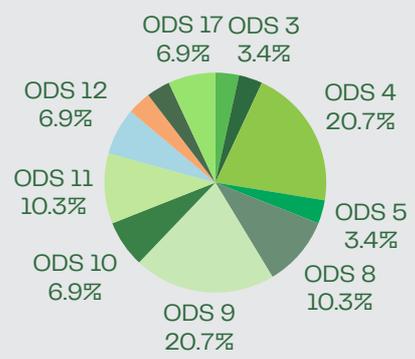
Alinhamento PDI e ODS

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DA ONU (ODS)



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO IFMS (PDI 2024-2028)

- ES 1 - Elevar a permanência e o êxito dos estudantes
- ES 2 - Fortalecer a inclusão e diversidade
- ES 3 - Fortalecer as Relações Institucionais Nacionais e Internacionais
- ES 4 - Estimular ações de empreendedorismo e a inovação tecnológica no IFMS
- PA 1 - Consolidar os cursos ofertados nos diversos níveis, formas e modalidades de ensino
- PA 2 - Fortalecer as atividades de assistência estudantil no IFMS
- PA 3 - Ampliar a Educação a Distância no IFMS
- PA 4 - Fortalecer a verticalização entre os diferentes níveis, formas e modalidades de ensino
- PA 5 - Ampliar os programas, projetos e ações de extensão no IFMS



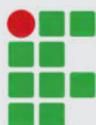
- PA 6 - Fortalecer a articulação do IFMS com o mundo do trabalho
- PA 7 - Ampliar os projetos de pesquisa aplicada e inovação no IFMS
- PA 8 - Fortalecer a produção científica, cultural, artística e tecnológica no IFMS
- GI- 1 Fortalecer a relação da instituição com a comunidade interna e com a sociedade local/regional

- GI- 2 Gerir a infraestrutura física do IFMS de forma eficiente
- GI- 3 Aprimorar a gestão de Tecnologia da Informação (TI) no IFMS
- GI- 4 Incentivar e promover o desenvolvimento dos servidores pelas capacitações e qualificações para o alcance dos objetivos da Instituição
- GI- 5 Promover a Qualidade de vida no IFMS
- GI- 6 Fortalecer a Governança no IFMS
- GI- 7 Promover a sustentabilidade ambiental no IFMS
- OR-1 Ampliar a captação de recursos financeiros externos ao orçamento do IFMS
- OR-2 Aprimorar a gestão de recursos de forma sustentável



1.6 CADEIA DE VALOR

O IFMS define seu valor público como os benefícios e resultados que entrega à sociedade, com foco nos estudantes, além da capacidade de continuar promovendo esses impactos positivos no futuro. Essa entrega acontece por meio de ações planejadas e organizadas em macroprocessos finalísticos e de apoio, que visam sempre oferecer educação de qualidade, contribuir para o desenvolvimento regional e formar cidadãos preparados para os desafios do mundo.



1.6 CADEIA DE VALOR

Macroprocessos finalísticos e valores gerados pelo IFMS



1.6 CADEIA DE VALOR

Os processos finalísticos do IFMS incluem o desenvolvimento de programas de ensino, pesquisa e extensão, além da oferta de serviços à comunidade. Essas atividades são apoiadas por processos de gestão administrativa, infraestrutura, gestão de pessoas, tecnologia da informação, que garantem o suporte necessário para a execução eficiente das ações-fim.

A comunicação e o controle interno desempenham papéis essenciais na cadeia de valor do IFMS, atuando como elementos transversais que asseguram a eficácia e transparência das atividades institucionais. A comunicação interna e externa fortalece a articulação entre os diversos setores do Instituto, facilita o compartilhamento de informações estratégicas e promove a visibilidade das ações realizadas, ampliando o impacto institucional. Já o controle interno, por meio de processos de monitoramento e avaliação, garante a conformidade das ações com as normas legais, a gestão eficiente dos recursos públicos e a mitigação de riscos.

O IFMS orienta sua atuação pela geração de valor público, alinhado à missão de oferecer educação profissional, científica e tecnológica, promovendo o desenvolvimento regional e a formação de cidadãos qualificados para o mundo do trabalho. O valor gerado pela instituição está relacionado a sua capacidade de impactar a realidade social e econômica das comunidades onde atua, garantindo acesso ao ensino, à pesquisa e à extensão de forma estruturada e sustentável.

A entrega desse valor ocorre por meio de macroprocessos finalísticos, que abrangem ensino, pesquisa e extensão. No ensino, a instituição promove a formação técnica, superior e continuada, com a oferta de cursos técnicos, graduações, pós-graduações e educação a distância. Na pesquisa, fomenta a inovação, o empreendedorismo e a iniciação científica, por meio de incubadoras, feiras científicas e espaços de inovação, como o IFMaker. Já na extensão, desenvolve ações voltadas à inclusão, diversidade, cultura e assistência estudantil, aproximando o IFMS da sociedade e fortalecendo sua interação com diferentes públicos.

Além das atividades finalísticas, o IFMS mantém processos de gestão administrativa e estratégica, como planejamento organizacional, governança, gestão de riscos e controle interno. A instituição adota práticas voltadas à transparência e responsabilidade social, assegurando o uso eficiente dos recursos públicos e a manutenção da qualidade dos serviços prestados. O fortalecimento da infraestrutura, o investimento em Tecnologia da Informação (TI) e a valorização de servidores compõem o conjunto de ações que sustentam sua atuação e continuidade.

Dessa forma, o IFMS estrutura sua atuação para gerar impacto na vida de estudantes e no desenvolvimento das regiões onde está inserido, mantendo a coerência entre sua missão e o valor público entregue à sociedade.

1.6 CADEIA DE VALOR

Valores gerados pelo IFMS a médio e longo prazo

Macroprocesso finalístico	Médio Prazo (3 a 5 anos)	Longo Prazo (5 a 10 anos)
Ensino	Expansão da oferta de cursos técnicos e superiores. Aprimoramento das metodologias educacionais e do uso de tecnologias de ensino. Fortalecimento da educação a distância e da inclusão digital.	Consolidação de programas educacionais inovadores. Integração da formação acadêmica com demandas do setor produtivo e do desenvolvimento regional.
Pesquisa	Expansão da oferta de cursos de pós-graduação. Aumento da participação de estudantes em projetos de iniciação científica. Expansão de espaços de inovação, como IFMaker e incubadoras. Incentivo à captação de recursos externos para pesquisa.	Estabelecimento de redes de pesquisa aplicadas às necessidades regionais. Fortalecimento da inovação tecnológica e propriedade intelectual. Maior articulação com setores produtivos para transferência de tecnologia.
Extensão	Ampliação de programas de extensão voltados à inclusão e diversidade. Fomento do empreendedorismo e da economia solidária. Aumento da participação em projetos comunitários e sociais.	Implementação de políticas institucionais de impacto social. Expansão das ações de extensão voltadas ao desenvolvimento sustentável. Fortalecimento de parcerias estratégicas para integração com a sociedade.



1.6 CADEIA DE VALOR

Valores gerados pelo IFMS a médio e longo prazo

Macroprocesso de apoio	Médio Prazo (3 a 5 anos)	Longo Prazo (5 a 10 anos)
Infraestrutura	Implementação do Plano de Logística Sustentável. Investimentos na modernização dos campi, eficiência energética. Expansão de campi. Desenvolvimento de políticas institucionais voltadas à sustentabilidade ambiental.	Consolidação de práticas institucionais sustentáveis. Redução do impacto ambiental das operações do IFMS. Integração da sustentabilidade na cultura organizacional e acadêmica. Consolidação da infraestrutura física e tecnológica.
Planejamento e Controle Interno	Aperfeiçoamento do planejamento estratégico e dos mecanismos de governança. Fortalecimento da gestão de riscos e da transparência institucional. Ampliação da digitalização de processos administrativos.	Consolidação de uma gestão integrada e orientada por dados. Maior eficiência na alocação de recursos públicos. Desenvolvimento de um modelo institucional resiliente e adaptável às transformações sociais e tecnológicas.
Tecnologia da Informação e Comunicação	Expansão da infraestrutura de TI para suporte acadêmico e administrativo. Reforço da segurança da informação e da proteção de dados.	Consolidação de um ecossistema digital integrado. Utilização de inteligência artificial e automação para melhoria da gestão. Fortalecimento da cibersegurança e da governança de TI.
Gestão de Pessoas	Desenvolvimento de programas de capacitação para servidores. Implementação de avaliações de desempenho estruturadas. Aprimoramento da Política de Qualidade de Vida no Trabalho.	Consolidação de políticas de valorização profissional. Fortalecimento das práticas de gestão de desempenho e desenvolvimento de lideranças.
Administração	Aprimoramento da gestão de contratos e aquisições. Melhoria no planejamento orçamentário e financeiro. Aumento da eficiência na gestão de patrimônio e recursos.	Desenvolvimento de um modelo sustentável de gestão financeira. Maior autonomia na captação e alocação de recursos.



1.7 POLÍTICAS E PROGRAMAS DE GOVERNO

Em consonância com as políticas e os princípios do Governo Federal que orientam as ações do Ministério da Educação, ao qual o IFMS está vinculado, destacam-se o **Plano Nacional de Educação (PNE)** e o **Plano Plurianual da União (PPA)**, que norteiam as ações de planejamento e execução a fim de manter o compromisso com a educação profissional, buscando meios para promover educação de excelência pelo ensino, pela pesquisa e pela extensão, nas diversas áreas do conhecimento técnico e tecnológico.

O PNE aprovado pela [Lei n. 13.005, de 25 de junho de 2014](#), estabeleceu diretrizes relacionadas ao fortalecimento da educação básica, à ampliação do acesso ao ensino técnico e à melhoria da qualidade educacional. Com vigência de 10 anos, a contar da publicação da referida Lei, o Plano foi prorrogado até 31 de dezembro de 2025 por meio da [Lei n. 14.934, de 25 de julho de 2024](#).

O novo PNE ([PL 2.614/2024](#)), que está em tramitação pelo legislativo, contém 10 diretrizes, 18 objetivos, 58 metas e 253 estratégias a serem cumpridos até 2034 nas áreas de educação infantil, alfabetização, ensinos fundamental e médio, educação integral, diversidade e inclusão, educação profissional e tecnológica, educação superior, e estrutura e funcionamento da educação básica.

Relação das metas do PNE com as do PDI IFMS 2024-2028

O IFMS atende diretamente diversas metas do PNE, com ênfase nas metas 10, 11 e 12, as quais envolvem a expansão da educação profissional e superior.

Meta 03 do PNE

Ensino Médio e Educação Profissional

Resumo: aumentar as taxas de conclusão do ensino médio e ampliar a oferta de educação profissional integrada a essa etapa

Meta 04 do PNE

Educação Especial e Inclusiva

Resumo: universalizar o atendimento escolar para a população de 4 a 17 anos com deficiência, garantindo acesso e permanência na educação.

Meta 13 do PNE

Qualidade da Educação Superior

Resumo: melhorar a qualidade do ensino superior e ampliar a proporção de mestres e doutores no corpo docente.

Meta 14 do PNE

Pós-Graduação e Pesquisa

Resumo: elevar gradualmente o número de matrículas na pós-graduação e ampliar a produção científica no país.

Meta 15 do PNE

Formação de Professores

Resumo: garantir que todos os professores da educação básica tenham formação específica na área de atuação.

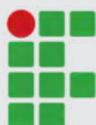
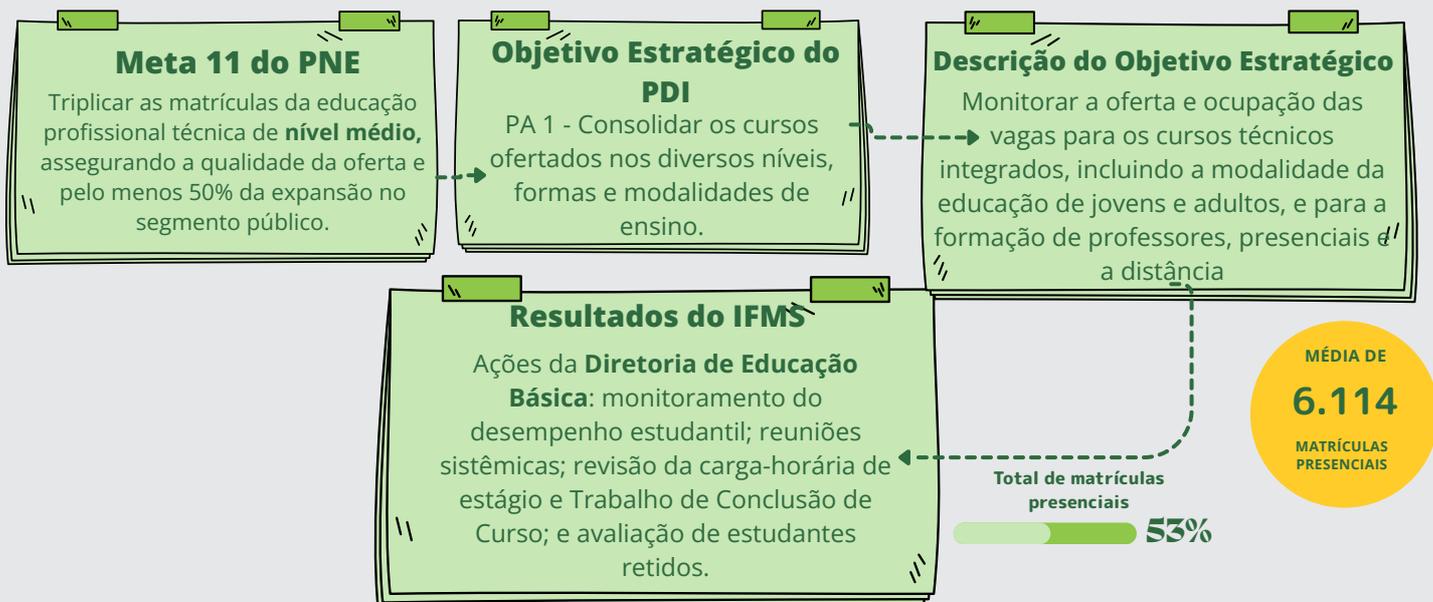
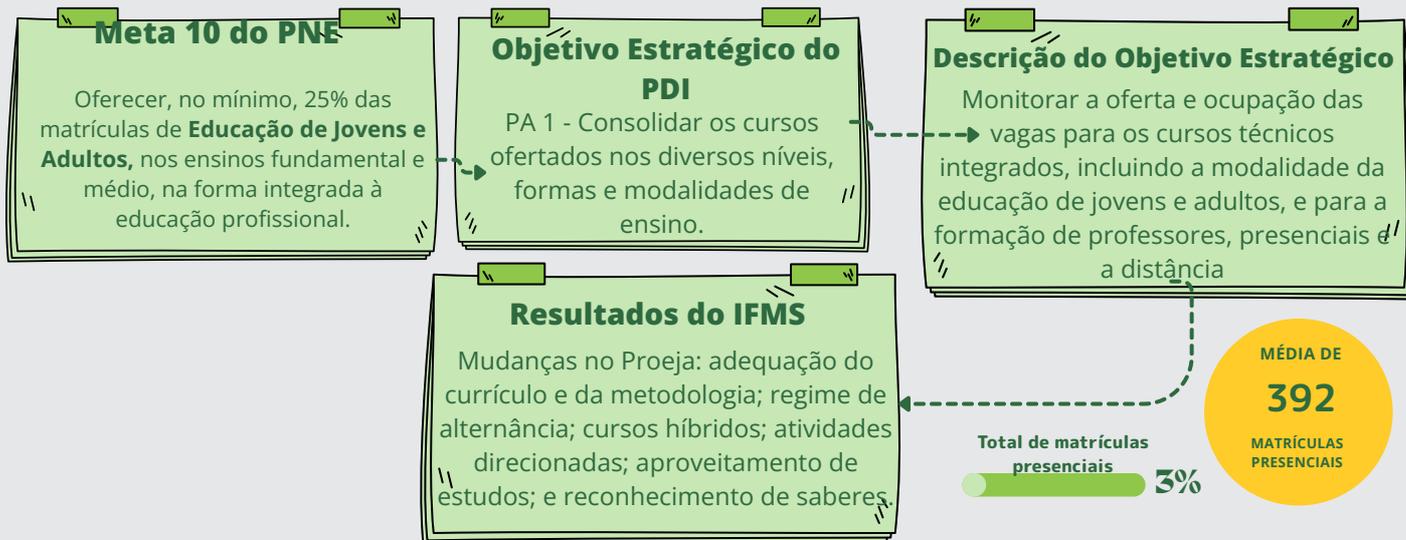


1.7 POLÍTICAS E PROGRAMAS DE GOVERNO

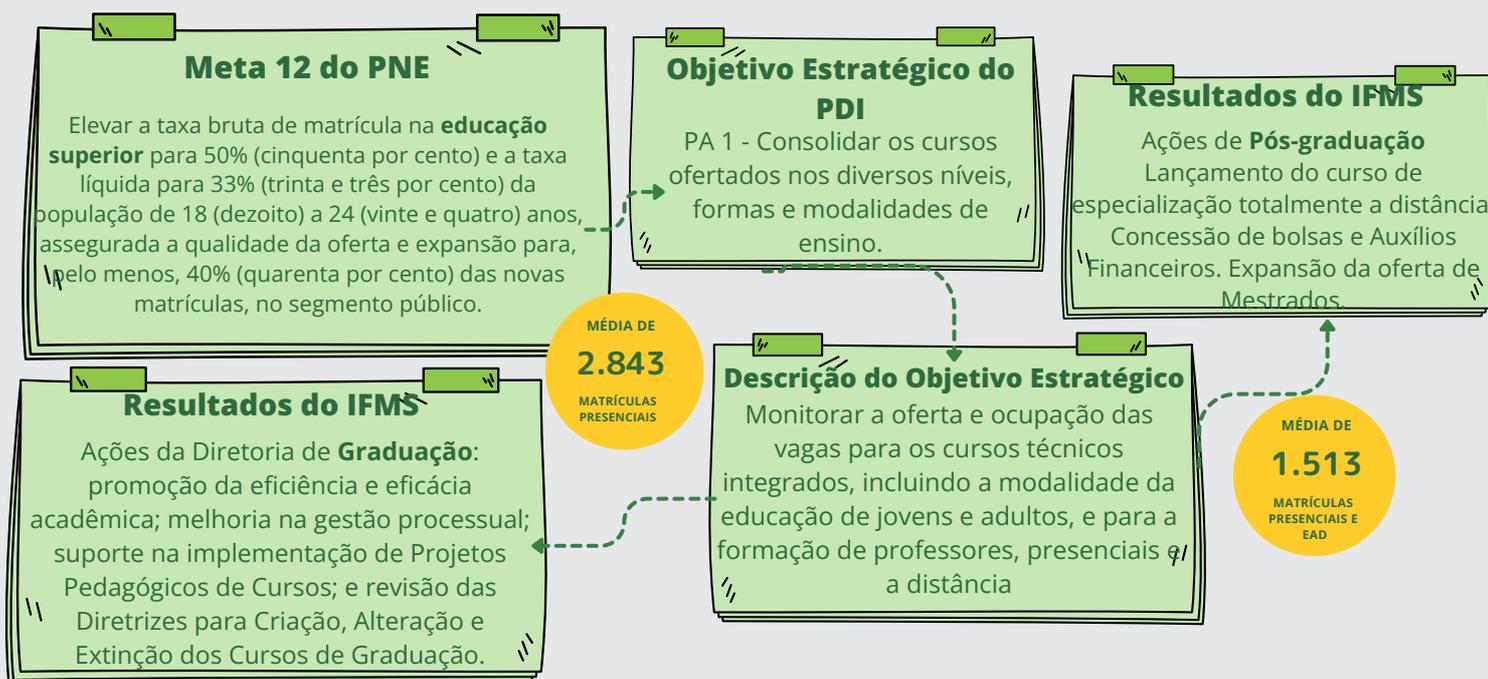
A Meta 10 prevê a universalização da Educação de Jovens e Adultos (EJA) integrada à formação técnica, e o IFMS atende essa demanda por meio da oferta de cursos técnicos voltados para o público da EJA.

A Meta 11, que estabelece a ampliação das matrículas na educação profissional técnica de nível médio, está relacionada à expansão dos cursos técnicos integrados, concomitantes e subsequentes ofertados pela instituição.

Já a Meta 12, que trata do aumento das matrículas no ensino superior, é contemplada pela instituição com a oferta de cursos superiores tecnológicos, bacharelados e licenciaturas, além da implementação de estratégias para reduzir a evasão e ampliar o ensino a distância.



1.7 POLÍTICAS E PROGRAMAS DE GOVERNO



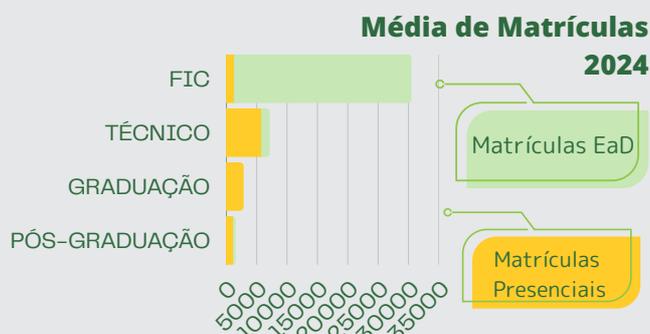
Como parte da Rede Federal de Educação Profissional e Tecnológica, o IFMS tem por missão expandir e qualificar a educação profissional, científica e tecnológica no Brasil. Suas atividades estão diretamente alinhadas às metas do PNE, pois abrangem a educação técnica e superior, a pós-graduação, a inclusão, a formação de professores e o incentivo à pesquisa.

Os resultados e indicadores das ações desenvolvidas na instituição para o alcance dos objetivos estratégicos relacionados ao ensino, nas modalidades presencial e a distância, e consequente atingimento das metas do PNE estão apresentados no item 3.4.1 deste Relatório, que aprofunda questões relacionadas à Gestão de Ensino.

Já o item 3.4.3, aborda as ações de inclusão e diversidade que são realizadas pela referida pasta.

Abaixo, segue o gráfico que ilustra a média de matrículas de 2024 nas modalidades de cursos ofertados pelo IFMS.

Cumpramos ressaltar que, em razão da falta de publicação, na Plataforma Nilo Peçanha, de informações relacionadas ao período, os dados foram extraídos do Sistema Nacional de Informações da Educação Profissional e Tecnológica (Sistec) e da Pró-Reitoria de Ensino.



1.7 POLÍTICAS E PROGRAMAS DE GOVERNO

Como executor de políticas públicas voltadas para a educação profissional, técnica e tecnológica, nas modalidades presencial e a distância, o IFMS participa da execução de programas do PPA no exercício de 2024, diretamente nos Programas 5012, 0032, 0901, 0909 e 0910.



Estabelecido por lei e com vigência de quatro anos, o PPA 2024-2027 foi instituído pela Lei n. 14.802, de 10 de janeiro de 2024. O Plano é o principal instrumento de planejamento orçamentário de médio prazo do Governo Federal. Ele define as diretrizes, os objetivos e as metas da administração pública federal, contemplando despesas de capital (como, por exemplo, os investimentos) e outras delas decorrentes, além daquelas relativas aos programas de duração continuada.

2024

Principais ações orçamentárias do IFMS

Ação Orçamentária	Finalidades
20RL	Funcionamento das Instituições da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica
20RG	Reestruturação e Modernização das Instituições da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica
2994	Assistência aos Estudantes das Instituições Federais de Educação, Profissional e Tecnológica
00PW	Contribuições a Entidades Nacionais sem Exigência de Programação Específica
21B3	Fomento às Ações de Ensino, Pesquisa, Extensão e Inovação e ao Desenvolvimento de Políticas, Regulação e Supervisão da Educação Profissional e Tecnológica
4572	Capacitação de Servidores Públicos Federais em Processo de Qualificação e Requalificação
216H	Ajuda de Custo para Moradia ou Auxílio-Moradia a Agentes Públicos

A Lei Orçamentária Anual (LOA) operacionaliza o que foi planejado no PPA, detalhando receitas e despesas para cada exercício financeiro.

No IFMS, a LOA define os recursos para execução de programas e projetos, com ações orçamentárias específicas para cada objetivo, conforme descrição ao lado.

1.7 POLÍTICAS E PROGRAMAS DE GOVERNO

A LOA é ajustada com base na realidade fiscal, ou seja, considera contingenciamentos ou redirecionamentos necessários, impactando diretamente a execução do planejamento estratégico. Especificamente em 2024, o IFMS deparou-se com desafios, descritos no Capítulo 3 deste Relatório.

Na seção Programas, Projetos e Ações da página Transparência e Prestação de Contas do IFMS, encontram-se informações detalhadas sobre programas, ações, projetos e atividades implementadas pela instituição.

Entre eles, destaca-se o Programa IFMS na Comunidade, aprovado pela Resolução Cosup/IFMS n. 35, de 16 de outubro de 2024, que tem por finalidade fomentar a aplicação de pesquisas e projetos institucionais voltados ao desenvolvimento de soluções e à transferência de tecnologias para a sociedade, assim como ao desenvolvimento local e regional, com vistas ao atendimento de demandas de comunidades de Mato Grosso do Sul.

Os projetos vinculados ao Programa, na atualidade, estão apresentados a seguir.



Criação de peixes em tanques elevados de geomembrana



Hidroponia



Extensão Rural e Transferência de Tecnologia da Mandioca

Ações e Programas

1.7 POLÍTICAS E PROGRAMAS DE GOVERNO

Programa Mulheres Mil

O ano de 2024 também foi marcado pela retomada do Programa Mulheres Mil, linha de fomento voltada à promoção de qualificação profissional, na modalidade presencial, de mulheres com 16 anos de idade ou mais, em situação de vulnerabilidade social e econômica e risco social, vítimas de violência física, psicológica, sexual, patrimonial e moral, moradoras de locais com infraestrutura deficitária. O fomento do Governo Federal para a oferta dos cursos **no IFMS foi de R\$ 512 mil**, contemplando auxílios de R\$ 600 para as estudantes participantes dos cursos. Todas as seleções foram regidas por editais próprios, como o Edital Proex/IFMS n. 029/2024.



Programa Teko Porã

Diante dos conflitos territoriais e das violações enfrentadas pelos Guarani Kaiowá, o Ministério dos Povos Indígenas (MPI) lançou o Programa Teko Porã, voltado ao fortalecimento do bem-viver desse povo. Em agosto de 2024, o IFMS firmou Acordo de Cooperação Técnica com o MPI para apoiar a execução de oito metas do plano de trabalho, com previsão de repasse federal de **R\$ 6,8 milhões via Termo de Execução Descentralizada (TED)**. Entre as ações pactuadas, estão planos de gestão territorial e ambiental, fortalecimento de mulheres e jovens indígenas, reinserção social de indígenas encarcerados e valorização da cultura tradicional, como a "Dança da Ema" ou "Bate Pau".



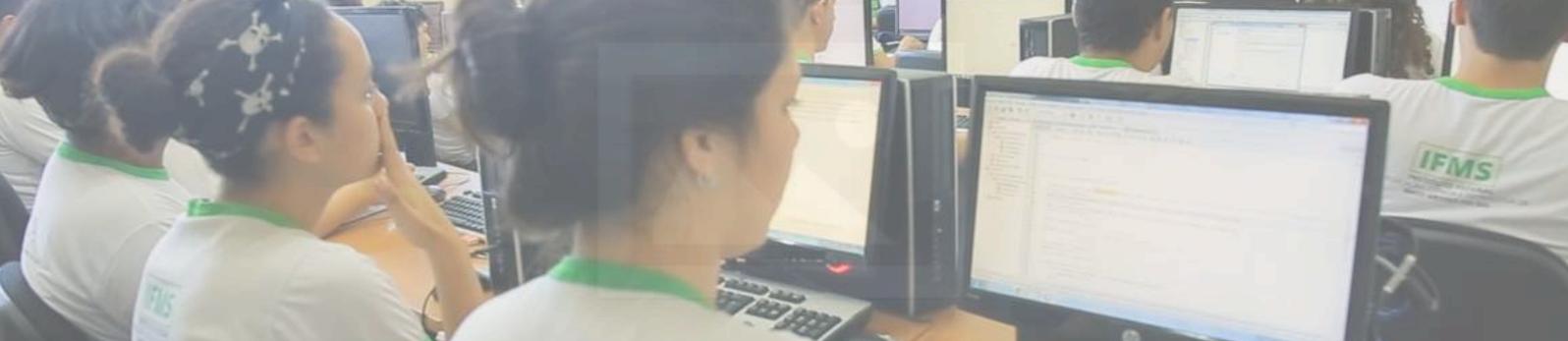
Programa Pé-de-Meia

Incentivo financeiro-educacional na modalidade de poupança, voltado à permanência e conclusão escolar de estudantes do ensino médio público. Seu objetivo é democratizar o acesso à educação, reduzir desigualdades sociais e promover a inclusão e mobilidade social.

Desde março de 2024, estudantes do IFMS passaram a ser beneficiados pelo Programa, conforme critérios da Instrução Normativa IFMS n. 001, de 2024, que regulamenta a sua operacionalização na instituição.

Ao final do mesmo ano, durante inaugurações no Campus Campo Grande, o ministro da Educação anunciou a ampliação do Programa em Mato Grosso do Sul, aumentando o número de beneficiados de 26 mil para 43 mil estudantes. **No IFMS, 1.442 estudantes receberam o auxílio em 2024.**





1.8 CONTRATOS DE GESTÃO

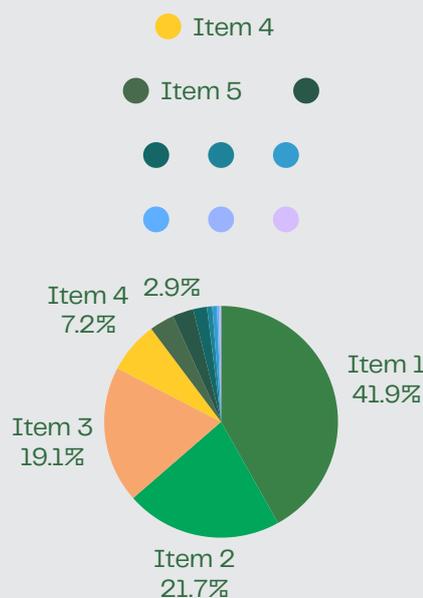
Os contratos de gestão firmados pelo IFMS desempenham papel estratégico na geração de valor institucional, pois alinham recursos e serviços contratados diretamente aos objetivos estratégicos e finalísticos da instituição. A partir de 2024, as consultas a licitações, contratos e atas de registro de preço passaram a ser realizadas por meio do Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP), utilizando os filtros para identificação do Instituto.

Em 2024, o IFMS destinou um total de R\$ 64.634.178,32 para diferentes áreas essenciais ao seu funcionamento. A distribuição dos recursos reflete as prioridades institucionais, com foco na estruturação dos campi, na oferta de alimentação escolar, no fomento do ensino, da pesquisa e da extensão, além da manutenção de serviços básicos.

Os dois maiores gastos do IFMS refletem diretamente as necessidades para o cumprimento da sua missão e o alcance dos objetivos estratégicos do PDI 2024-2028. O investimento na estruturação do ensino, da pesquisa e da extensão e na manutenção dos campi e da Reitoria garante que a instituição possa continuar expandindo a oferta educacional, reduzindo a evasão e melhorando a qualidade do ensino técnico e superior.

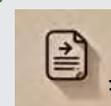
Gastos por finalidade

2024



Legenda:

- 1** Auxílios, serviços, materiais e equipamentos para fomento do ensino, da pesquisa e da extensão (profissional AEE, laboratórios, auxílios, projetos, uniformes, materiais pedagógicos, insumos, mobiliário) – **R\$ 27.085.257,92**
- 2** Limpeza, vigilância, oficial pleno, motoristas, recepcionista, auxiliar de almoxarifado, apoio Operacional – **R\$ 13.994.738,08**
- 3** Serviços, materiais e equipamentos necessários ao funcionamento e à estruturação dos campi e da Reitoria (gestão de pessoas, manutenção predial, manutenção de veículos, veículos, coleta de resíduos, fornecimento de energia, água e esgoto) – **R\$ 12.324.686,51**
- 4** Serviços, materiais, equipamentos e insumos para oferta de alimentação escolar – **R\$ 4.647.421,01**
- 5** Obras – **R\$ 2.217.533,58**
- 6** Diárias e passagens – **R\$ 1.881.510,64**
- 7** Serviços, materiais e equipamentos de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) – **R\$ 1.223.457,69**
- 8** Locações e aluguel de imóveis – **R\$ 475.930,48**
- 9** Capacitação – **R\$ 420.000,00**
- 10** Licenças e Softwares – **R\$ 162.055,97**
- 11** Tributos – **R\$ 130.733,23**
- 12** Serviços e materiais de comunicação visual – **R\$ 70.853,21**



Acesse o Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP)

1.8 CONTRATOS DE GESTÃO

Abaixo, seguem os principais contratos celebrados pela instituição em 2024, extraídos do PNCP — o item 3.4.5 deste Relatório traz maiores informações sobre as licitações e os contratos do IFMS.

01. GERENCIAMENTO INFORMATIZADO DE FROTA DE VEÍCULOS

[Link do contrato](#)
Valor: R\$ 1.912.107,15
Vigência: 1º/3/2024 a 1º/3/2025
Contrato n. 00008/2024

Impacto: assegura a logística necessária para transporte de servidores, estudantes e materiais entre unidades do IFMS, possibilitando a execução de programas educacionais e administrativos.

02. CONSTRUÇÃO DE QUADRA POLIESPORTIVA COBERTA - CAMPUS PONTA PORÃ

[Link do contrato](#)
Valor: R\$ 1.669.844,33
Vigência: 7/10/2024 a 7/10/2025
Contrato n. 00051/2024

Impacto: amplia a infraestrutura educacional, incentivando a prática esportiva e a realização de eventos acadêmicos, beneficiando estudantes e a comunidade local.

03. LOCAÇÃO DE IMÓVEL PARA O IFMS - CAMPUS NOVA ANDRADINA

[Link do contrato](#)
Valor: R\$ 599.999,40
Vigência: 10/12/2024 a 10/12/2029
Contrato n. 00065/2024

Impacto: reduz custos operacionais e logísticos, melhora a acessibilidade para estudantes e viabiliza a ampliação da oferta de cursos, diminuindo a evasão e rotatividade de servidores.

04. SERVIÇOS CONTÍNUOS DE LIMPEZA, ASSEIO E CONSERVAÇÃO

[Link do contrato](#)
Valor: R\$ 971.928,84
Vigência: 29/11/2024 a 29/11/2025
Contrato n. 00054/2024

Impacto: garante um ambiente seguro e adequado para ensino e trabalho, melhora as condições sanitárias e gera empregos diretos na região.

05. SERVIÇOS CONTÍNUOS DE COZINHA

[Link do contrato](#)
Valor: R\$ 276.172,43
Vigência: 11/11/2024 a 11/11/2025
Contrato n. 00027/2024

Impacto: a contratação de cozinheiros, auxiliares de cozinha, chefe de cozinha e copeiros para atender as unidades do IFMS garante a oferta de alimentação para estudantes e servidores, promovendo a permanência estudantil, inclusão social e geração de empregos.

06. ELABORAÇÃO DE LAUDOS DE PERÍCIAS E JUNTAS MÉDICAS

[Link do contrato](#)
Valor: R\$ 34.723,00
Vigência: 5/4/2024 a 5/4/2025
Contrato n. 0003/2024

Impacto: atendimento das demandas represadas e avaliação da saúde dos servidores, contribuindo para melhores condições de trabalho, prevenção de riscos e qualidade no serviço educacional.

1.8 CONTRATOS DE GESTÃO

07.

CONTRATOS COM AS FUNDAÇÕES DE APOIO

Nos termos da Lei n. 8.958, de 20 de dezembro de 1994, art. 1º, as fundações de apoio são instituídas com a finalidade de dar apoio a projetos de ensino, pesquisa e extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico das Instituições Científicas e Tecnológicas (ICTs), sobre as quais dispõe a Lei n. 10.973, de 2 de dezembro de 2004, e das Instituições Federais de Ensino Superior (IFES), inclusive na gestão administrativa e financeira estritamente necessária à execução desses projetos.

Cabe ressaltar que, conforme Parágrafo Único do art. 1º do Decreto n. 7.423, de 31 de dezembro de 2010, a fundação registrada e credenciada como fundação de apoio **visa dar suporte a projetos de pesquisa, ensino e extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico de interesse das instituições apoiadas e, primordialmente, ao desenvolvimento da inovação e da pesquisa científica e tecnológica**, criando condições mais propícias para que as instituições apoiadas estabeleçam relações com o ambiente externo.

No IFMS, essa parceria tem sido fundamental para potencializar a execução de iniciativas que demandam maior agilidade administrativa e flexibilidade na aplicação de recursos. Essa colaboração permite maior eficiência na execução de projetos complexos, especialmente aqueles financiados por agências de fomento nacionais e internacionais.

A parceria entre o IFMS e as fundações de apoio gera impactos significativos, como o aprimoramento da gestão de projetos, com suporte especializado que libera pesquisadores para focarem em suas atividades-fim; maior agilidade e flexibilidade nos processos administrativos; ampliação da capacidade de captação de recursos externos; fomento à inovação e ao empreendedorismo por meio da integração com ecossistemas tecnológicos; e o fortalecimento da transparência e do controle na aplicação dos recursos públicos.

No item 3.4.3 deste Relatório, apresentam-se informações sobre as fundações credenciadas a atuar como fundações de apoio ao IFMS. A seguir, destacam-se os principais contratos firmados em 2024 com as três fundações de apoio credenciadas.

1.8 CONTRATOS DE GESTÃO

7.1

FUNDAÇÃO DE EDUCAÇÃO TECNOLÓGICA E CULTURAL DA PARAÍBA (FUNETEC)

 **Portaria Conjunta 258 - FUNETEC**

 **Valor: sem repasses em 2024**

 Vigência: 2/12/2024 a 2/12/2025 (podendo ser prorrogado, conforme termos da Lei n. 8.958, de 1994)

7.2

FUNDAÇÃO CULTURAL E DE FOMENTO À PESQUISA, ENSINO, EXTENSÃO E INOVAÇÃO (FADEX)

 **Portaria Conjunta 103/2024 - FADEX**

 **Valor repassado em 2024: R\$ 7.703.352,74**

 Vigência: 10/7/2024 a 10/7/2025 (podendo ser prorrogado, conforme termos da Lei n. 8.958, de 1994)

7.3

FUNDAÇÃO DE APOIO E DESENVOLVIMENTO DA UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO (UNISELVA)

 **Portaria Conjunta 183 - UNISELVA**

 **Valor repassado em 2024: R\$ 2.133.040,00**

 Vigência: 7/10/2024 a 7/10/2025 (podendo ser prorrogado, conforme termos da Lei n. 8.958, de 1994)

Entre os contratos celebrados com as fundações de apoio para o desenvolvimento de atividades de ensino, extensão, pesquisa e inovação, destacam-se os projetos apresentados a seguir.

Projeto "Centro de Referência de Inclusão e Inovação na Educação (Corumbá)"

 Contrato: 00070/2024

 Valor do Projeto: R\$ 700.000,00

 Objetivo: Criar um laboratório de inovação voltado para alunos com deficiência, promovendo inclusão e acessibilidade na educação.

 Impacto na Comunidade do IFMS:

 Expansão das oportunidades educacionais para públicos historicamente marginalizados.

 Reforço do compromisso do IFMS com a inclusão e a acessibilidade.

 Maior impacto social por meio da inovação na educação.

 Mais informações:

<https://pncp.gov.br/app/contratos/10673078000120/2024/74>

 Projeto contemplado em Edital de Emenda Participativa.

Projeto "IFMS Presente"

 Contrato: 00072/2024

 Valor do Projeto: R\$ 326.3650,00

 Objetivo: Fortalecer a presença institucional do IFMS por meio de ações integradas de ensino, pesquisa, extensão e gestão administrativa, atendendo às demandas educacionais e sociais das comunidades abrangidas.

 Impacto na Comunidade do IFMS:

 Ampliação do acesso a projetos educacionais e científicos para estudantes e sociedade.

 Maior envolvimento da instituição em iniciativas de desenvolvimento local.

 Fortalecimento da imagem do IFMS como referência em educação e inovação no estado.

 Mais informações:

<https://pncp.gov.br/app/contratos/10673078000120/2024/78>



1.9 AMBIENTE EXTERNO

O IFMS mantém uma relação estratégica e ativa com suas partes interessadas, abrangendo estudantes, servidores, comunidades locais, governos, empresas, organizações não governamentais e a sociedade em geral. Por meio de ações diversas, como participação em eventos externos, feiras, congressos e atuação em fóruns, comitês e parcerias, a instituição busca atender às demandas regionais e promover o desenvolvimento socioeconômico sustentável.

Entre as participações já consolidadas, destacam-se eventos realizados em Mato Grosso do Sul, como a Showtec e o PantanalTech, que fortalecem os laços entre a comunidade e a instituição. Em âmbito nacional, o IFMS esteve presente em eventos de grande relevância, como o Encontro Nacional de Inovação e Empreendedorismo na Educação Profissional e Tecnológica (InovEPT) e a 21ª Semana Nacional de Ciência e Tecnologia (SNCT), no Museu Nacional da República, em Brasília-DF, ampliando sua visibilidade e reconhecimento.

Em 2024, o IFMS teve representação ativa em diversos conselhos e fóruns, como o Conselho de Reitores de Instituições de Ensino Superior de Mato Grosso do Sul (CRIE-MS), os Conselhos do Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai) e Serviço Social da Indústria (Sesi), o Fórum Estadual de Filosofia e Ciências Humanas de Mato Grosso do Sul, o Fórum Estadual de Mudanças Climáticas e o Fórum Estadual de Educação. Além disso, o IFMS assumiu papel de destaque com a criação e participação nos Fóruns de Comunicação e Políticas Estudantis, vinculados ao Conselho Nacional das Instituições da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica (Conif).



1.9 AMBIENTE EXTERNO

A captação de recursos extraorçamentários tem sido uma alternativa para a manutenção e ampliação das atividades do IFMS diante das incertezas na liberação de recursos públicos.

Dando continuidade ao trabalho de aproximação com a bancada federal e à execução integral do orçamento nos últimos anos, em 2024, a gestão garantiu recursos financeiros por meio de articulação política com parlamentares do estado. Esses investimentos, obtidos mediante emendas individuais e de bancada, reforçam o orçamento da instituição em um contexto de restrições financeiras e instabilidade política.

Histórico de destinação de emendas para o IFMS



Emendas Parlamentares 2024

Emenda de bancada: **R\$ 8.000.000,00**
Emendas individuais: **R\$ 7.410.000,00**

Emendas individuais:

- Camila Jara: R\$ 800.000,00
- Nelsinho Trad: R\$ 400.000,00
- Soraya Thronicke: R\$ 4.350.000,00
- Tereza Cristina: R\$ 610.000,00
- Vander Loubet: R\$ 550.000,00

*Projeto submetido em Edital da Dep. Camila Jara: R\$700.000,00

Bancada Federal de Mato Grosso do Sul



Com a soma desses repasses, o IFMS recebeu um total de **R\$ 15,4 milhões** em emendas parlamentares. Esses recursos são aplicados de acordo com as diretrizes institucionais, contribuindo para a execução de projetos acadêmicos, de infraestrutura e administrativos. A execução dessas emendas está detalhada no item 3.4.5 deste Relatório.

1.9 AMBIENTE EXTERNO

O IFMS fortaleceu a relação com a sociedade e ampliou sua visibilidade estadual e nacional por meio de uma série de inaugurações realizadas entre outubro e dezembro de 2024. Foram entregues novos espaços em sete campi e na Reitoria, com investimentos que ultrapassaram R\$ 22 milhões, contribuindo para a consolidação da infraestrutura institucional. As cerimônias contaram com a presença de autoridades locais, de integrantes da Bancada Federal e, em uma delas, do ministro da Educação, Camilo Santana, e do governador Eduardo Riedel, acompanhado da primeira-dama, Mônica Riedel.



Inaugurações nos Campi Coxim e Nova Andradina e na Reitoria



Inaugurações nos Campi Corumbá e Três Lagoas



Inauguração Campus Campo Grande



Inaugurações nos Campi Jardim e Naviraí

PRINCIPAIS IMPACTOS NOS SERVIÇOS E DESTINATÁRIOS

Contudo, a capacidade do IFMS de gerar valor e sustentar suas ações nos processos finalísticos e de apoio foi comprometida por diversos fatores externos nos âmbitos político, econômico, social, tecnológico, ambiental e legislativo. Esses desafios impactaram diretamente os serviços ofertados e os destinatários das atividades da instituição: estudantes, servidores, comunidades atendidas e a sociedade em geral.



Defasagem Salarial e Reduzido Quadro de Servidores

A evasão de profissionais, principalmente na área de Tecnologia da Informação, prejudicou a qualidade e a continuidade dos serviços administrativos e acadêmicos do IFMS. Esse impacto afeta diretamente estudantes, que dependem de uma estrutura eficiente para assegurar formação de qualidade, e servidores, que enfrentam sobrecarga de trabalho e dificuldades na execução das atividades.



Greve na Educação Federal

A paralisação, entre abril e junho de 2024, trouxe atrasos e a necessidade de reorganização do Calendário Acadêmico do IFMS, afetando o aprendizado de estudantes e a entrega de resultados esperados pela comunidade externa, como projetos de extensão, pesquisa e parcerias. Além disso, houve impactos nos indicadores e resultados obtidos, uma vez que o Calendário Acadêmico de 2024 será concluído somente no exercício 2025. O diálogo transparente com estudantes e sociedade foi mantido por meio de comunicados e estratégias de reposição, disponíveis em www.ifms.edu.br/greve.

1.9 AMBIENTE EXTERNO



Eleições Municipais

A instabilidade política gerada pelas eleições impactou as parcerias do IFMS com prefeituras para a realização de projetos comunitários e atividades de extensão. Essas ações são fundamentais para beneficiar diretamente as comunidades atendidas pelos campi, como capacitações, serviços de apoio técnico e iniciativas voltadas ao desenvolvimento local.



Incêndios no Pantanal

Os incêndios no Pantanal, que afetaram diretamente o Campus Corumbá, impactaram a saúde e o bem-estar das comunidades tradicionais atendidas pela instituição. As ações realizadas, como doações e palestras, destacam o papel do IFMS como agente de apoio social, reforçando seu compromisso com a comunidade local em momentos de crise.



Oportunidades e Expansão

Apesar dos desafios, o IFMS fortaleceu sua atuação em 2024 com a expansão para dois novos campi em Paranaíba e Amambai – Povos Originários. As audiências públicas realizadas nesses municípios nos dias 11 de junho e 25 de julho, respectivamente, não somente atenderam demandas locais como também envolveram a comunidade no planejamento dos cursos que serão ofertados, promovendo maior alinhamento com as necessidades regionais.

Além disso, o aumento na procura pela implantação de novos campi e oferta de cursos demonstra a relevância dos bens e serviços produzidos pela instituição, como ensino técnico, superior, pesquisa e extensão, que beneficiam diretamente os estudantes e a sociedade de Mato Grosso do Sul, contribuindo para o desenvolvimento econômico e social do estado.



Decisões Orçamentárias do Governo Federal

A suspensão de emendas impositivas e o bloqueio de recursos pelo governo federal limitaram a capacidade do IFMS de executar novos projetos e ações, afetando a entrega de serviços e o pagamento de fornecedores. Essa redução prejudica tanto os estudantes quanto as comunidades parceiras que dependem desses serviços.



Programa de Gestão de Desempenho

Conforme Decreto n. 11.072, de 17 de maio de 2022, que dispõe sobre o Programa de Gestão e Desempenho (PGD), e Instrução Normativa Conjunta SEGES-SGPRT/MGI n. 24, de 28 de julho de 2023, que estabelece orientações relativas à implementação e execução do Programa no Sistema de Pessoal Civil da Administração Federal (Sipec), o IFMS regulamentou o novo PGD por meio da Portaria n. 1/2024, cuja proposta principal é alinhar as tarefas dos servidores aos objetivos estratégicos institucionais, de modo a gerar mais eficiência no uso dos recursos públicos e maior qualidade nos serviços prestados à sociedade.



1.9 AMBIENTE EXTERNO



Comunicação com a Sociedade e Partes Interessadas

Para garantir uma comunicação eficiente e acessível com suas partes interessadas, o IFMS dispõe de diversos canais de comunicação que conectam a instituição com estudantes, servidores, parceiros e a sociedade em geral. Esses canais têm como objetivo promover a transparência, disseminar informações relevantes e facilitar o diálogo entre a comunidade acadêmica e externa. Além disso, a instituição também oferece um sistema de acolhimento de denúncias, assegurando um espaço seguro e confidencial para que qualquer integrante da comunidade possa relatar situações de desrespeito à ética, à integridade ou irregularidades.

A Ouvidoria do IFMS é um canal direto de comunicação com a instituição, recebendo reclamações, solicitações, sugestões, denúncias e elogios sobre os serviços prestados. As manifestações podem ser feitas pelo Sistema "Fala.BR", pelo e-mail ouvidoria@ifms.edu.br, por carta ou pessoalmente, na Reitoria. A Comissão de Ética também recebe denúncias relacionadas a infrações éticas de agentes públicos ou setores do IFMS, com registro no "Fala.BR".

Painel "Resolveu?" da CGU



206 manifestações
196 respondidas

Pesquisa de Satisfação LAI - CGU



Entre os indicadores do Plano de Metas do IFMS para o Objetivo Estratégico GI-6 – Fortalecer a Governança do IFMS – está o Índice Percentual de Sucesso da Prestação de Serviços Públicos (ISSP). A ação que previa implementar um sistema de avaliação da satisfação dos usuários, permitindo a coleta de feedback sobre a qualidade dos serviços, não foi concluída devido à greve e a outras demandas que surgiram ao longo do exercício de 2024.

Atualmente, a medição da satisfação dos usuários ocorre por meio dos registros nos canais FalaBR e Painel da Lei de Acesso à Informação (LAI). Embora esses mecanismos não sejam de uso obrigatório, os dados obtidos serão considerados na implementação do sistema de avaliação previsto, subsidiando as melhorias que deverão ser realizadas nesse sistema.

1.9 AMBIENTE EXTERNO

As informações foram extraídas do “Painel Resolveu?”, ferramenta que reúne informações sobre manifestações de ouvidoria (denúncias, sugestões, solicitações, reclamações, elogios e pedidos de simplificação) que a Administração Pública recebe diariamente pelo sistema FalaBR.

<https://centralpaineis.cgu.gov.br/visualizar/resolveu>

Série histórica das manifestações 2024



Tipo de Manifestação



*Considera apenas as manifestações Respondidas e Em Tratamento.

Satisfação do usuário
[Você está satisfeito(a) com o atendimento?]

Total de respostas: 10



Satisfação Média: 52,5%

Manifestações arquivadas



Lista dos assuntos com maior número de manifestações Respondidas e Em Tratamento



1.9 AMBIENTE EXTERNO

Para a divulgação de atos oficiais, a instituição publica, diariamente, o Boletim de Serviço. Há, ainda, a Carta de Serviços ao Usuário, a qual detalha a estrutura organizacional, os cursos oferecidos e as formas de contato. O IFMS também mantém comunicação com o público por meio de site institucional e perfis oficiais no *YouTube*, *Facebook*, *WhatsApp* e *Instagram*, canais geridos pela Assessoria de Comunicação Social.

Boletim de Serviço



https://suap.ifms.edu.br/bse/consulta_publica/

Carta de Serviços ao Usuário



<https://www.ifms.edu.br/aceso-a-informacao/institucional/carta-de-servicos-ao-usuario>

Site institucional



<https://www.ifms.edu.br/>

Redes Sociais



@IFMSComunica

<https://www.youtube.com/@IFMScomunica>



ZIFZAP:

+55 67 8164-1311



www.facebook.com/ifms.oficial



@ifms.oficial





1.10 MATERIALIDADE DAS INFORMAÇÕES

O IFMS segue diretrizes estabelecidas por órgãos de controle e normativas federais para determinar os temas que devem ser incluídos no Relatório de Gestão, observando os temas mais relevantes para a instituição, seus objetivos estratégicos e as partes interessadas.

Os temas abordados neste Relatório mantiveram os princípios de relevância, materialidade e impacto, levando em consideração tanto os impactos nas operações e nos objetivos estratégicos da instituição quanto as expectativas e preocupações das partes interessadas, como estudantes, servidores, comunidade acadêmica, governos, empresas e sociedade em geral. Alinhada à Estrutura Internacional do Relato Integrado do IIRC (*International Integrated Reporting Council*), o IFMS avalia a importância dos temas em dois eixos:

- impacto nas operações e objetivos estratégicos do IFMS: considera como cada tema afeta a missão, os processos acadêmicos e administrativos, a gestão de recursos e a sustentabilidade da instituição (PDI IFMS 2024-2028); e
- expectativas e preocupações das partes interessadas: considera o grau de relevância que esses temas têm para os diferentes grupos que o IFMS atende, como a qualidade educacional, transparência, ética e responsabilidade social (17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS da ONU)

Considerando a nova estrutura organizacional do IFMS, conforme art. 133-E do Regimento Geral, compete à Diretoria de Gestão Sistêmica, Governança, Riscos, Transparência e Inovação Pública (Digov) conduzir o processo de elaboração do Relatório de Gestão em regime de colaboração com demais setores e unidades da instituição.

Assim, o Relatório de Gestão 2024 teve suas fases mapeadas seguindo a Estrutura Analítica de Projeto, pois permitiu organizar e gerenciar o processo de forma hierárquica, dividindo o trabalho em partes menores e mais controláveis, o que é essencial para lidar com a complexidade e os múltiplos requisitos do documento.

1.10 MATERIALIDADE DAS INFORMAÇÕES

Relatório de Gestão – Estrutura Analítica do Projeto (EAP)



Na etapa de **Planejamento**, a Digov foi responsável pelo levantamento de normativos e informações, analisando os Planos Institucionais e Relatórios Internos. Além disso, elaborou o cronograma e a estrutura do Relatório de Gestão 2024, organizando as diretrizes para a construção do documento.

Durante a **Coleta de Dados**, os pró-reitores e diretores sistêmicos, integrantes da Comissão de Validação do Relatório de Gestão, foram orientados sobre temas e indicadores a serem contemplados no documento. Nessa fase, consolidaram-se os resultados e indicadores do exercício 2024, garantindo a validação da estrutura proposta.

Na **Redação e Estruturação**, a Digov, com auxílio da Comissão de Elaboração do Relatório de Gestão, consolidou os dados coletados, finalizou a redação preliminar e organizou as informações para a Assessoria de Comunicação Social (Ascom), responsável pela diagramação da versão final do Relatório. Neste ano, como ação inovadora, o documento foi elaborado diretamente no Canva, utilizando um modelo definido pela Ascom, a fim de garantir um formato mais visual e acessível.

Na fase de **Revisão e Validação**, o documento foi submetido à Auditoria Interna para parecer técnico e passou por revisão textual. Em seguida, foi apreciado e aprovado pelo Conselho Superior, garantindo a conformidade e qualidade das informações.

Por fim, na fase de **Envio e Publicação**, o Relatório foi finalizado e publicado no site institucional conforme orientação do TCU, seguindo as diretrizes da Decisão Normativa TCU n. 198, de 2022. O documento enfatizou ações estratégicas de maior valor agregado, utilizando indicadores extraídos de diversas plataformas institucionais, como **Plataforma Nilo Peçanha, Sistec, Sistema integrado de Administração Financeira do Governo Federal (SIAFI), Sistema Unificado de Administração Pública (Suap), IFMS em Números, SISProad e Sistema Acadêmico do IFMS**. Além disso, foram incluídos links e anexos para garantir transparência e detalhamento dos resultados.

Cumpramos ressaltar que, em razão da greve na Educação Federal, ocorrida em 2024, o ano letivo encerrou em fevereiro de 2025. Ademais, a Plataforma Nilo Peçanha referente ao exercício 2024 não foi publicada.